



Nr. din

Avizat C.A.

**Plan managerial
al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC)
An școlar 2024 - 2025**

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a grădiniței;
- Eficientizarea relațiilor grădiniță-familie prin implicarea părinților în viața grădiniței;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului grădiniței în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile copiilor, personalului, comunității.

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesorat Director	Sept. 2024	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2023-2024	Document tip, Resursă timp	Coordonator CEAC	Oct. 2024	RAEI 2023-2024 aprobat în CEAC ȘI C.A.	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2024-2025	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	14 Noi. 2024	RAEI 2024-2025 inițializat pe platforma ARACIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2021-2022 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	6.	Revizuirea Planului de Dezvoltare Instituțională	PDI actual Resursă timp	Membri CEAC Director	Anual	Existența PDI-ului revizuit	100%
	7.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2025	Existența Manualul Calității revizuit	100%
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite 30 de proceduri noi
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director	Iunie 2025	Existența ghidului	50%
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2025	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	12.	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852 WEB: www.gradinuta9-satumare.ro E-MAIL: gradinuta9sm@gmail.com

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente /resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interasistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili arii curriculare Director	Anual	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului
	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților unității la cursuri de formare	Tabel cu cadrele didactice care au participat la cursuri de formare	Responsabili arii curriculare Responsabil dezvoltare și evoluție în carieră formare continuă Membri CEAC	Anual	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	15.	Evaluarea calității corpului profesoral	Fișele psihopedagogice ale preșcolarilor Planificările anuale/ săptămânale	Responsabili arii curriculare Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil	Proiecte de activitate Leccióni/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili arii curriculare	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisia de curriculum Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil
	17.	Identificarea feed-back- ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feed-back pozitiv
Promovarea învățării centrate pe copil	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a copiilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili arii curriculare Membri CEAC	Octombrie 2024	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare- învățare la nevoile de comunicare ale copiilor	Leccióni deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare	Educatoare Consilier educativ Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare sunt lipite pe prima foaie a catalogului

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: gradinita9sm@gmail.com

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale copilului Preșcolar	Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional săli de grupă	Educatoare Responsabili arii curriculare Director Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor preșcolarilor Existența fișelor psihopedagogice	Cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	21.	Monitorizarea progresului preșcolarilor	Fișe de progres tip Cataloage Planificări	Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres	100%
	22.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloage Fișă tip	Educatoare Secretariat Membri CEAC	Anual	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100%
	23.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloage Fișă tip	Membri CEAC Educatoare	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100%
	24.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Permanent	Orar grupe Fișă de observare	100%
	25.	Monitorizarea respectării RI	Regulamentul Intern	Director Cadre didactice Educatoare Membri CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100%
	26.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Educatoare Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100%
Creșterea calității activității comisiilor	27.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisii	Anual	Existența raportului de analiză	80% din membri comisiilor
	28.	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ședințe comisiilor	Membri CEAC Responsabili comisii	Anual	Existența raportului de analiză	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: gradinita9sm@gmail.com

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare corespunzătoare	30.	Analiza progresului grădiniței privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100%
	31.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membri CEAC Cadre didactice	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDS	32.	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
	33.	Monitorizarea elaborării de CDS-uri pentru anul școlar următor	Procedura de întocmire CDS Proces verbal de aprobare CDS	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Anual	Existența planului de școlarizare	100%
	34.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Anunțuri Informare Panouri cu oferta Ziua Portilor deschise	Cadrele didactice Membri CEAC	Anual	Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare	100%
Optimizare promovare mediatizare imagine în comunitate	35.	Realizarea unui site acualizat al grădiniței	Materiale și fotografii specifice	Responsabil promovare a imaginii unității Membri CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea	38.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Consilier educativ Responsabili comisii Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%
Îmbunătățirea activității extrașcolare	39.	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Responsabili comisii	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%
	40.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contracte, Avize, acorduri părinți	100%
	41.	Monitorizarea implementării proiectului educațional "Să știi mai multe, să fii mai bun" Școala altfel	Proiectul educațional elaborat	Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența mapei "Școala altfel" Existența raportului de evaluare a activităților "Școala altfel"	100%

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Optimizarea relației grădiniță-familie	42.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	75% dintre părinții chestionați
	43.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor grădiniței	60% dintre părinții implicați

ÎNTOCMIT ,
Responsabil CEAC
POPESCU LIDIA MARIA